



УТВЕРЖДАЮ

Лельчицкая И.Ф.
Директор «МБУ ДО ХШ им. В.А.Серова»

Программа развития

Муниципальное бюджетное учреждения дополнительного образования
Художественная Школа им. В.А.Серова»
на 2021-2024 учебный год

г. Тверь 2021

Содержание		
№ п. п.	Разделы	Стр.
1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Справка о школе	9-11
3.	Целевые индикаторы и показатели Программы развития	13-15
4.	Цель и задачи программы	4-6
5.	Период и этапы реализации программы	7
6.	Ожидаемые результаты	8

1. Паспорт Программы развития

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Художественная школа им.В.А.Серова» г. Твери на 2021 - 2024 годы
Нормативно - правовая основа программы	Конституция Российской Федерации; Конвенция ООН о правах ребенка; Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 №273-ФЗ; Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования»; Концепция развития дополнительного образования детей на период до 2020 года Дорожная карта (план мероприятий) по перспективному развитию ДШИ на 2018 - 2022 г. (Департамент науки и образования Минкультуры РФ) > Распоряжение Правительства РФ от 28 января 2017 г. N 11 б-р О внесении изменений в распоряжение Правительства РФ от 24 апреля 2015 г. N 729-р (30 марта 2017 г.)
Руководитель	Лельчицкая И.Ф - директор
Исполнитель	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Художественная школа им.В.А.Серова» 170100, г. Тверь, ул.Желябова дом 23, тел./факс тел./факс: +7 (4822) 35-55-65 serova.tverartschool@yandex.ru

Цель программы:

- сохранение, дальнейшее развитие и предоставление высокого качества дополнительного образования детей и молодежи в соответствии с меняющимися запросами участников образовательных отношений и перспективными задачами российского общества и экономики путем создания современных условий, обновления структуры и содержания образования;
- создание условий для повышения качества и эффективности образовательного процесса школы;
- повышение эффективности воспитательного процесса обучающихся;
- создание условий для эффективного управления деятельностью школы;
- развитие педагогического ресурса школы средствами повышения профессионального мастерства преподавателей;
- совершенствование материально-технического обеспечения учреждения.

Задачи программы:

- повышение качества образования, освоение новых федеральных государственных требований в организации деятельности учреждений дополнительного образования в сфере культуры и искусства;
- повышение конкурентоспособности школы на рынке образовательных услуг;
- улучшение материально-технической базы для внедрения инновационных программ и улучшения качества дополнительного образования;
- повышение качества дополнительных образовательных услуг;
- формирование у обучающихся комплекса знаний, умений и навыков в области художественного творчества, необходимых для будущего художника, дизайнера, архитектора;
- создание условий для профессионального обучения, эстетического и духовно-нравственного воспитания детей;
- создание условий для профессионального роста преподавателей с учетом целей и задач современного этапа развития школы;
- внедрение инновационных программ и улучшения качества дополнительного образования;
- привлечение дополнительных источников финансирования (спонсорская помощь, платные образовательные услуги);
- развитие творческого потенциала обучающихся, преподавателей, создание условий для улучшения доступа населения к культурным ценностям, информации и знаниям;
- разработка и внедрение новых образовательных программ и направлений в учебно-воспитательном процессе;
- развитие творческих способностей детей и молодежи;

- компьютеризация и информатизация отдельных направлений образовательного процесса, создание системы электронного документооборота;
- расширение спектра образовательных услуг, оказываемых школой на платной основе;
- сохранение и укрепление здоровья участников образовательного процесса, обеспечение их безопасности;
- привлечение потенциала родителей и общественности к развитию образовательной среды школы.

Программа развития ориентирована на:

- создание оптимальных условий для получения ребенком полноценного общего художественно-эстетического образования;
- удовлетворение потребности детей в занятиях по интересам, формирование всесторонне развитой, социально активной личности;
- распространение научно-методического и педагогического опыта работы школы на разных уровнях;
- расширение выставочной, конкурсной и просветительской деятельности на территории города, области;
- совершенствование материально-технического обеспечения учреждения;
- воспитание и развитие у учеников личностных качеств, позволяющих уважать и принимать духовные и культурные ценности разных народов;
- формирование у обучающихся эстетических взглядов, нравственных установок и потребности общения с духовными ценностями;
- формирование умения у учеников самостоятельно воспринимать и оценивать культурные ценности;
- формирование у одарённых детей комплекса знаний, умений и навыков, позволяющих в дальнейшем осваивать основные профессиональные образовательные программы в области художественного творчества;
- создание необходимых условий для личного развития, профессионального самоопределения;
- развития творческих способностей учащихся.

Период и этапы реализации программы. Срок реализации программы 2021 -2024 г.г.

1 этап (2021 - 2022годы)

Цель:

- проведение аналитической и диагностической работы;
- разработка нормативно-правовой базы развития школы;
- утверждение программы развития школы;
- методологическое совершенствование учебного плана школы.

2 этап (2022-2024 годы)

Цель:

- отслеживание и корректировка результатов реализации программы развития школы, образовательных программ (предпрофессиональных и общеразвивающих);
- широкое внедрение современных образовательных технологий обучения.

3 этап (2024-2026 годы)

Цель:

- подведение итогов реализации программы развития;
- разработка нового стратегического плана развития школы.

Ожидаемые результаты:

Реализация Программы развития позволит обеспечить:

- позитивные изменения в качестве предоставляемых услуг школы;
- укрепление материально-технической базы и программно-методического обеспечения школы для повышения качества предоставляемых услуг;
- увеличение доли преподавателей, повысивших свой профессиональный уровень;
- достижение высоких результатов при участии в конкурсах и фестивалях различных уровней;
- выход на новый уровень организации методической и выставочной, конкурсной деятельности,
- сочетание традиционно высокого уровня отечественного художественного образования с инновационными достижениями художественной педагогики и психологии, с использованием информационных и компьютерных технологий;
- увеличение численности обучающихся, обучающихся по дополнительным предпрофессиональным и общеразвивающим программам

Ресурсное обеспечение Программы развития:

Мероприятия настоящей программы будут реализованы за счёт лимитов бюджетных средств, выделенных из бюджета муниципального образования «город Тверь» на период реализации программы и средств, полученных от приносящей доход деятельности.

Объемы и источники финансирования:

За счёт лимитов бюджетных средств, выделенных из бюджета муниципального образования «город Тверь».

За счёт привлечённых дополнительных средств от оказания услуг по приносящей доход деятельности.

2. Справка о школе

Детская художественная школа в городе Калининe была открыта в ноябре 1945 года (в соответствии с постановлением Совета Народных Комиссаров РСФСР и решением Калининского исполкома Облсовета).

Уже больше 30 лет Художественная школа располагается в самом центре Твери, в старинном особняке на улице Желябова, д. 23. В 1992 г. было открыты учебные классы в Пролетарском районе города Твери (пр-т Ленина, д. 7/7). В июле 2005 года (в соответствии с приказом Администрации г. Твери от 25.07.2008 г.) Художественная школа получила почетное право носить имя великого русского художника Валентина Александровича Серова.

В школе обучается около 2 тысяч учащихся. Основной принцип образовательного процесса основан на непрерывности образования, который включает два основных этапа обучения. Подготовительный этап для детей в возрасте: с 4-х лет индивидуальное, с 5 до 10 лет – групповое обучение. Основной этап обучения в школе рассчитан на детей от 11 до 16 лет. После окончания, выпускники школы получают свидетельство государственного образца. Для желающих продолжить художественное образование организованы рисовальные классы. В основном это дети, которые готовятся к поступлению в средние и высшие художественные учебные заведения РФ.

Цели учреждения:

- обеспечение реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления города Твери по организации предоставления дополнительного образования детей в муниципальных образовательных организациях;
- выявление одаренных детей в области изобразительного искусства в раннем детском возрасте, создание условий для их

художественного образования и эстетического воспитания, приобретения ими знаний, умений и навыков в области изобразительного искусства, опыта творческой деятельности и осуществления их подготовки к получению профессионального образования в области искусств;

- удовлетворение потребностей населения в художественном образовании и эстетическом воспитании.

Задачи учреждения:

- обеспечение духовно-нравственного, гражданско-патриотического, трудового воспитания детей;
- выявление и развитие творческого потенциала одаренных детей;
- профессиональная ориентация детей;
- создание и обеспечение необходимых условий для личностного развития, профессионального самоопределения и творческого труда детей в возрасте преимущественно от 6 до 18 лет;
- адаптация детей к жизни в обществе;
- формирование общей культуры детей;
- организация содержательного досуга детей;
- удовлетворение потребности детей в художественно-эстетическом и интеллектуальном развитии.

Основные направления подготовки: обеспечение реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов местного самоуправления города Твери по организации предоставления дополнительного образования детей в муниципальных образовательных организациях; выявление одаренных детей в области изобразительного искусства в раннем детском возрасте, создание условий для их художественного образования и эстетического воспитания, приобретения ими знаний, умений и навыков в области

изобразительного искусства, опыта творческой деятельности и осуществления их подготовки к получению профессионального образования в области искусств; удовлетворение потребностей населения в художественном образовании и эстетическом воспитании.

Реализация дополнительных общеобразовательных программ (дополнительных общеразвивающих программ и дополнительных предпрофессиональных программ) в области изобразительного искусства, в пределах муниципального задания.

Оказание платных дополнительных образовательных услуг по следующим дополнительным образовательным программам: «Изобразительное искусство: подготовка детей к обучению в художественной школе» (групповая форма обучения), «Изобразительное искусство: компьютерная графика» (групповая форма обучения), «Изобразительное искусство» (групповая форма обучения для детей от 11-18 лет), «Изобразительное искусство» (групповая форма обучения для детей от 15-18 лет), «Изобразительное искусство (для взрослых)» (групповая форма обучения), «Изобразительное искусство» (индивидуальные занятия).

3. Целевые индикаторы и показатели Программы развития

1. Увеличение доли педагогических кадров с высшим профессиональным образованием до 65 %
2. Создание условий для профессионального роста преподавателей с учётом целей и задач современного этапа развития - на весь период Программы развития
3. Увеличение количества педагогических работников участвующих в конкурсах творческого и педагогического мастерства, в семинарах, конференциях, круглых столах - на 7 %
4. Увеличение количества педагогических работников, участвующих в открытых уроках, мастер-классах - на 8%
5. Увеличение количества проведения конкурсов, фестивалей, для развития творческого потенциала обучающихся художественной школы - на 7 %

Образовательная и методическая работа преподавателей (количество мероприятий)				
Этапы Программы развития	Методические разработки, доклады, сообщения (количество мероприятий)	Презентации, использование компьютерных технологий (количество мероприятий)	Участие в конференциях, мастер-классах, круглых столах (количество мероприятий)	Образовательные проекты (количество мероприятий)
2021 -2022 уч.год	5	3	3	1
2022-2023 уч.год	5	4	4	2
2021 -2022 уч.год	6	4	5	3
2022 -2023 уч.год	7	5	6	3
2023 -2024 уч.год	8	6	7	4
	Повышение квалификации преподавателей			

Этапы Программы развития	Областные КПК	Всероссийские КПК	Участие в педагогических олимпиадах, конкурсах	Публикации
2021 -2022 уч.год	6чел.	2 чел.	3 чел.	2 чел.
2022-2023 уч.год	6 чел.	3 чел.	4 чел.	2 чел.
2021 -2022 уч.год	7 чел.	3 чел.	4 чел.	3 чел.
2022 -2023 уч.год	7 чел.	4чел.	5чел.	3 чел.
2023 -2024 уч.год	7 чел.	5чел.	5чел.	3 чел.

Обучающиеся:

Образовательная и творческая работа с обучающимися				
Этапы Программы развития	Численность обучающихся	Из них по пред профессиональным программ	Из них по общеразвивающим программ	Творческая работа обучающихся
2021 -2022 уч.год	420 человек	120	300	45%
2022-2023 уч.год	420 человек	120	300	50%
2021 -2022 уч.год	420 человек	120	300	52%
2022 -2023 уч.год	420 человек	120	300	55%
2023 -2024 уч.год	420 человек	120	300	58%

Реализация долгосрочных проектов:

Организация социокультурной реабилитации детей с ограниченными возможностями средствами обучения изобразительному искусству «Город равных возможностей».

Дистанционная форма обучения;

Проекты: «Школа и ее выпускники»; Проект: «Постоянно действующий пленэр».

На базе художественной школы ежегодно проводятся: Международная научно-практическая конференция «Литература и воспитание».

Секция «Литература и детское художественное творчество». Областной методический семинар преподавателей ХШ и худ. отделений ДШИ Тверской области;

областная отчетная выставка по итогам курсов повышения квалификации на Академической даче и в городе преподавателей «Художественной школы им. В.А. Серова;

городские мероприятия;

городская выставка-конкурс детских рисунков для детей с ограниченными возможностями «Открытый мир».

Планируемые мероприятия:

- заключение договоров с Санкт-Петербургским государственным университетом промышленных технологии и дизайна (СПГУПТиД), Санкт-Петербургский государственный архитектурно-художественный лицей им. Б.В. Иогансона (СПГАХЛ ИМ. Б. В. ИОГАНСОНА);

- проект по повышению квалификации преподавателей.

Сотрудничество с другими организациями:

- Договора сетевого взаимодействия: Центральная городская библиотека им. А.И.Герцена, СОШ № 38,; ТРЦ «Рубин»; биб-ка им Кирова;

- МТОО «Союз педагогов-художников», ТвГУ, ТХК им. А. Г. Венецианова, РГУ им. Косыгина

Перспективы развития:

Наряду с достигнутыми позитивными результатами в развитии учреждения остаётся ряд задач, требующих решения. В связи с этим определены следующие основные задачи ближайшего учебного года:

1. Разработать долгосрочную программу развития учреждения и дорожную карту внедрения программы развития.

Перспективы развития учреждения:

- дальнейшее развитие методической и материально-технической базы учреждения;

- активное представление достижений обучающихся; целенаправленная подготовка и участие в конкурсах, фестивалях, смотрах – мероприятиях различного уровня;

- создание условий для инновационной деятельности;

- осуществление информатизации образовательного процесса;

- внедрение новых форм обучения (он-лайн);

- привлечение новых социальных партнёров в целях расширения воспитательно-образовательного пространства школы;
- дальнейшее совершенствование программного обеспечения и системы мониторинга педагогического процесса;
- совершенствование мер по обеспечению безопасности образовательного процесса;
- разработка системы необходимых условий, обеспечивающих преемственность поддержки и развития талантливых детей на различных стадиях обучения;
- выстраивание и моделирование новых форм в работе с родителями; постоянное информирование родительской общественности о стратегии развития образовательного процесса в ДДТ, источниках его развития, творческих возможностях ребенка в образовательном пространстве учреждения, совместная работа на успех ребенка.

Для реализации перспективного развития учреждения МБУ ДО «Художественная школа им. В.А. Серова» необходимо дополнительное здание, которое позволит школе удовлетворить возрастающий спрос населения по художественному и эстетическому воспитанию детей.